

## นโยบายของผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์อำเภอเมือง เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานพัฒนาสุขภาพของหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ ในอำเภอเมือง ซึ่งเป็นหน่วยงานปฏิบัติการและประสานงานกับเครือข่ายในการดูแลสุขภาพอนามัยของประชาชน เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจด้านการส่งเสริมสุขภาพการควบคุมป้องกันโรค การรักษาพยาบาล และการฟื้นฟูสมรรถภาพของประชาชน

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของอำเภอเมือง ได้นำแนวคิดและเทคนิคกระบวนการของการวางแผนยุทธศาสตร์มาใช้ในการกำหนดทิศทางนโยบาย เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ขององค์กร กระบวนการดำเนินการได้มุ่งเน้นที่ “กระบวนการมีส่วนร่วม” ในทุกขั้นตอนของบุคลากรจากหน่วยงานภายในทุกระดับ โดยเฉพาะผู้บริหารแต่ละระดับซึ่งเป็นตัวจักรที่สำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนแผนงานทั้งระบบ

ในกระบวนการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ได้ให้ความสำคัญต่อการพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้ความครอบคลุมอย่างรอบด้าน อาทิ การวิเคราะห์สถานการณ์องค์กร ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา วิเคราะห์ศักยภาพองค์กร จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) การวิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ โดยคำนึงถึงปัจจัยสนับสนุนจากทั้งภายในและภายนอก ที่สำคัญได้แก่ การแสวงหาความร่วมมือร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน และการพัฒนาระบบบริหารจัดการ และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาครัฐ ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลอย่างเต็มที่

เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ ได้นำเสนอ แนวทางการแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ วางแนวทางการติดตาม กำกับ และการประเมินผล พร้อมทั้งการตรวจสอบผลการดำเนินงานตามแผนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ให้สามารถใช้แผนยุทธศาสตร์เป็นเครื่องมือในการผลักดันให้บุคลากรและผู้เกี่ยวข้องปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศนคติ ค่านิยม วิธีการทำงาน มีภาพฝันเดียวกันและสร้างสถานะผู้นำร่วมกันในทุกระดับ และเป็นพลังผลักดันให้นำทางสู่ความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ผลิตผลงานที่มีคุณภาพจนเป็นที่ยอมรับ สนองต่อความคาดหวังของประชาชน และนำไปสู่ผลกระทบต่อสุขภาพที่ดีอย่างยั่งยืน



(นายรุชตา สาและ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลปัตตานี